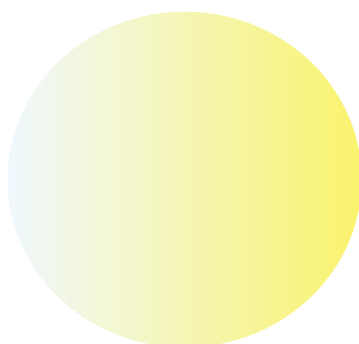
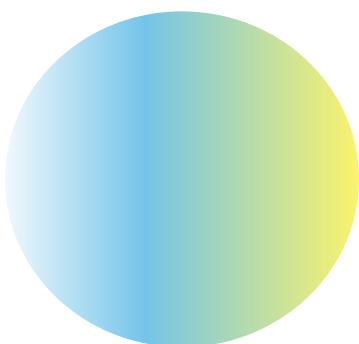
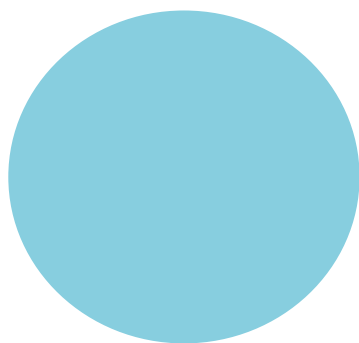




**Jaarverslag,
inclusief
jaarrekening**



2024



**PLANBUREAU
FRYSLÂN**

1. Jaarverslag	
1.1 Inleiding	4
1.2 Over Planbureau Fryslân	5
Onderzoeksagenda	5
Planbureau Fryslân in 2024: Van invloed zijn	5
Mediapartners	6
Beleidscyclus	6
Toekomstverkenningen	6
En veel blijft hetzelfde	6
AI	7
1.3 Inhoudelijke producties	8
Regioscans	8
Nationaal Netwerk Brede Welvaart	8
Leeuwarden Oost	8
Fries Venster Thuiswonende Ouderen	9
Cultuurmonitor	9
Kennischakelpunt Veiligheid	9
Lerende Evaluatie	9
Ziekenhuisfusie	9
De Lelylijn	9
Minimaregelingen	10
Verschil in Fryslân	10
Essay Zuidoost Fryslân	10
Blue Delta Monitor	10
Veenweidegebied	10
Vraagdruk	10
Updates van alle monitoren	11
Overig	11
1.4 Zichtbaarheid: publicaties en presentaties	12
Communicatie	12
Social media	13
Nieuwsbrieven	13
Overige lidmaatschappen en netwerkverbanden	14
Nationaal Netwerk Brede Welvaart	14
Data Fryslân	14
Professionalisering Leer- en Kennisinfrastructuur	14
Bijzondere Leeropdracht Regionale Vitaliteit & Dynamiek	15
1.5 Organisatie, personeel en financiën	16
Raad van Toezicht	16
Raad van Bestuur	16
Adviesraad	16
Medewerkers	17
Goed werkgeverschap	17
Verslag Raad van Toezicht	18
Bijlage 1 Overzicht nevenfuncties	20

2. Jaarrekening

2.1 Balans per 31 december 2024	23
2.2 Staat van baten en lasten over 2024	25
2.3 Kasstroomoverzicht 2024	26
2.4 Toelichting bij de jaarrekening over 2024	27
2.5 Toelichting op de balans per 31 december 2024	30
2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024	33
2.7 Ondertekening	38

3. Overige gegevens

3.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	40
3.2. Verwerking saldo van baten en lasten	41

// 1 Inleiding

Planbureau Fryslân bestaat ten behoeve van de inwoners van Fryslân. Daarbij wil het Planbureau transparant en toegankelijk zijn. Het jaarverslag 2024 geeft dan ook financieel en kwalitatief weer wat er in 2024 heeft gespeeld en welke resultaten daarbij zijn behaald.

Dit jaarverslag vormt dan ook de formele inhoudelijke en financiële verantwoording over 2024 en is mede opgesteld ten behoeve van de Provinsje Fryslân die een subsidie heeft verstrekt.

De financiële jaarverantwoording 2024 is door de accountant gecontroleerd en voorzien van een controleverklaring. Deze verklaring is in dit verslag opgenomen.

Onze hoofdvraag is: hoe gaat het met de inwoners van Fryslân in veranderende omstandigheden?

De missie die Planbureau Fryslân hanteert luidt: “het versterken van beleids- en bestuurskracht van Fryslân en bijdragen aan het maatschappelijk debat over de toekomst van Fryslân”.

Planbureau Fryslân wil bijdragen aan een toekomstbestendig Fryslân door middel van onafhankelijke, betrouwbare en wetenschappelijk onderbouwde kennis. Wij bieden overzicht in ontwikkelingen en in de leefsituatie van de inwoners van Fryslân. Belangrijke doelgroepen zijn bestuurders en volksvertegenwoordigers, beleidsmensen, maatschappelijke organisaties, bedrijven en initiatiefnemers. Ons werk helpt bij het afwegen van keuzes en het inschatten van nieuwe (beleids-) kansen. In 2024 zijn we met de eerste voorbereidingen gestart om toekomstverkenningen te gaan maken voor Fryslân.

Daarnaast richten wij ons op het maatschappelijke debat over de ontwikkeling van onze provincie. Met cijfers en onafhankelijke analyse streven wij naar een beter geïnformeerde discussie over onze regio. Ons onderzoek neemt het perspectief van de inwoners als uitgangspunt. Wat inwoners in Fryslân ervaren, vinden en doen, is hierbij belangrijk. Daarbij gaat het om de kwaliteit van leven, de mate waarin burgers in staat zijn om deel te nemen aan de samenleving en hoe ze veranderingen in hun leefsituatie ervaren.

Ons werk doen we vanuit onze vier kernwaarden: betrouwbaar, onafhankelijk, agenderend en samen. In 2024 zijn we het proces gestart om deze kernwaarden te actualiseren; in 2025 zal dat resulteren in nieuwe kernwaarden en een vernieuwde merkpositionering.

Onderzoeksagenda

Bijdragen aan een toekomstbestendig Fryslân door middel van onafhankelijke, betrouwbare en wetenschappelijk onderbouwde kennis. Dat is het uitgangspunt voor het programma van Planbureau Fryslân en de onderzoeksagenda van 2024.

Planbureau Fryslân doet op verschillende manieren onderzoek: via monitoren, het representatieve burgerpanel Panel Fryslân en verdiepende onderzoeken. De onderzoeksagenda geeft een globaal beeld van de onderzoeken die in dat jaar worden uitgevoerd. Het opleveren van de resultaten vindt plaats middels persberichten, nieuwsberichten, evenementen, presentaties en andere bijdragen.

Planbureau Fryslân in 2024: Van invloed zijn

Van invloed zijn. Dat was het thema van de impactstrategie die in 2024 voor Planbureau Fryslân is geïntroduceerd. Het Planbureau wordt gekend vanwege de onderzoeken en analyses van hoge kwaliteit. Maar we zien niet vaak genoeg dat die onderzoeken ook leiden tot interventies of aanscherping van beleid. Daarom is in 2024 voortgebouwd op een ambitie om van invloed te zijn.

Dit leidt tot de aanpassing of aanscherping van de werkwijze van het Planbureau op enkele fronten.

Mediapartners

Een aanpassing die het meest opvalt is dat het Planbureau minder eigen evenementen is gaan organiseren en veel meer gebruik is gaan maken van de podia van anderen. In 2024 hebben een groot aantal onderzoekers van het Planbureau bijgedragen aan evenementen, podcasts en explainer-video's van De Uitkijkers. Ook hebben we samen met Omrop Fryslân een talkshowserie gemaakt genaamd "De stân fan Fryslân". Voor het Planbureau was dat een experiment om te kijken

of het goed lukt om de boodschap uit onze onderzoeken op een nieuwe manier naar buiten te brengen. Deze inzet is grondig geëvalueerd en al zien we verbeterpunten en mogelijke risico's: de afdrank van het gebruiken van het podia van mediapartners is goed bevallen. Het Planbureau zal

hier in het volgende jaar op voortbouwen en ook nieuwe samenwerkingen aangaan.

Beleidscyclus

Een andere aanscherping is dat het Planbureau veel meer rekening is gaan houden met de logica en beleidscyclus van lokale en regionale overheden. Zo zijn de uitkomsten van de grootste, integrale productie (Het verhaal van Fryslân) gepresenteerd bij vrijwel alle colleges van B&W, het college van GS en op enkele andere politiek-bestuurlijke tafels. In de presentatie wordt niet alleen de stand van zaken weergegeven, maar ook de urgentie om tot actie te komen aanzet. Tevens zijn de eerste voorbereidingen getroffen voor een project om in de verkiezingscampagne voor de gemeenteraads-verkiezingen van 2026 (en die voorbereidingen starten al in 2025) veel meer invloed op de thema's en prioriteiten te hebben en de partijen ook van dienst te zijn met goede analyses en achterliggende inzichten. Dit zal in het komende jaar leiden tot een grote inzet in de periode waarin politieke partijen aan partijprogramma's werken en uiteindelijk ook de verkiezingscampagne.

Toekomstverkenningen

Een derde aanscherping is dat het Planbureau meer gidsend wil zijn en niet alleen inzicht wil bieden. We zijn geen adviesbureau dat op aanvraag adviezen uitbrengt, maar wel een *trusted advisor* die meedenkt en niet alleen de symptomen en diagnose vaststelt bij Friese vraagstukken, maar ook gidsend is in het verkennen van mogelijke oplossingen. Dit wil het Planbureau vooral doen door toekomstverkenningen te maken.

Daarvoor is in 2024 een projectteam opgezet die daarvoor bij verschillende partijen in de keuken heeft gekeken, zoals bij diverse landelijke planbureaus. Dit zal leiden tot de eerste toekomstverkenningen in 2025.

En veel blijft het zelfde

Deze opsomming aan aanpassingen of aanscherpingen doet het voorkomen dat het Planbureau haar werkwijze flink verandert, maar dat is niet het geval. We werken nog steeds bij voorkeur in kennisnetwerken aan relevante producties en doen dat volgens wetenschappelijke standaarden.

Om de interne kwaliteit te waarborgen hebben we het initiatief genomen om een interne werkgroep rond onderzoekskwaliteit op te zetten.

We werken ook volop met data uit betrouwbare bronnen zoals het CBS, DUO en UWV en combineren dat met data uit onze eigen bronnen, waarbij we vooral Panel Fryslân inzetten.

Voor datascience wordt regelmatig gewerkt met onze partner DataFryslân. Vrijwel geheel 2024 heeft DataFryslân een visietraject doorlopen (en begin 2025 heeft dat nog niet geleid tot een aan leden opgeleverde visie) en is er onzekerheid geslopen in de blijvende inzet van de datascience-professionals van DataFryslân voor projecten van (of met) Planbureau Fryslân. Om die reden heeft Planbureau Fryslân in 2024 bij het aannemen van stagiairs en nieuwe medewerkers meer prioriteit gelegd op deze expertise voor het geval de uiteindelijke visie van DataFryslân onvoldoende past bij de behoefte en werkwijze van het Planbureau.

AI

Verder heeft in 2024 een oriëntatie plaatsgevonden op de inzet van AI in de processen van het Planbureau. Daarvoor heeft een werkbezoek plaatsgevonden bij de AI-afdeling van Deloitte in Amsterdam en heeft het Planbureau ook gesprekken gevoerd met de Universiteit van Utrecht en met name de faculteit waar de AI-inspanningen van de universiteit zijn ondergebracht. Het is mogelijk dat dit zal leiden tot gezamenlijke studentprojecten om bij de onderzoeken van het Planbureau veel meer profijt te hebben van de mogelijkheden die AI biedt, zonder daarbij risico's op datalekken te onderschatten. Tevens is door medewerkers en stagiairs gewerkt aan concrete toepassing van AI voor onze werkzaamheden.

// 3 Inhoudelijke producties

Het jaar 2024 was zeer productief voor het Planbureau. We hebben een groot aantal producties opgeleverd en zijn bij veel initiatieven betrokken geweest. Hier volgt een overzicht van de meest opvallende zaken:

> Regioscans

In 2024 maakte Planbureau Fryslân voor het vierde jaar op een rij regioscans. In de regioscans analyseerden en duiden wij voor vier regio's op het Fryske vasteland (Zuidoost, Zuidwest, Noordoost en Noordwest) de stand van zaken en langjarige trends op het gebied van Brede Welvaart. Voor de regioscans werden zowel een onderzoeksrapport als een digitaal dashboard opgeleverd.

> Nationaal Netwerk Brede Welvaart

Op meerdere plekken in het netwerk heeft Planbureau Fryslân bijgedragen aan het Nationaal Netwerk Brede Welvaart (NNBW): in de stuurgroep, in verschillende Communities of Practice, bij het programmaberaad en als deelnemer bij diverse bijeenkomsten en activiteiten. Het NNBW is voor het Planbureau een belangrijk netwerk waar met veel verschillende partners zoals ministeries en andere regionale planbureaus aan methodologie en inhoud wordt gewerkt rond brede welvaart.

> Leeuwarden Oost

Planbureau Fryslân was ook in 2024 lid van het Kennisnetwerk Leeuwarden Oost. Dit kennisnetwerk heeft als doel om kennisdeling binnen en buiten het programma Leeuwarden Oost te bevorderen door inzichten uit verschillende disciplines te delen om de transitie in Leeuwarden Oost te ondersteunen. Naast Planbureau Fryslân nemen ook vertegenwoordigers van de gemeente Leeuwarden, NHL Stenden Hogeschool en Campus Fryslân (RUG) deel aan dit netwerk.

> Gezond Fryslân

In 2024 leverde Planbureau Fryslân *Wie zorgt er voor de zorg?* op: een zeer grondig onderzoek naar de grote veranderingen in de zorg, met name rond de verschuiving van formele naar informele zorg. Daarnaast verzorgde het Planbureau het voorzitterschap van de kenniswerkplaats Gezond Fryslân, nauw verbonden aan de Friese Preventieaanpak en het FrIZA (Friese Integrale Zorg Akkoord) en nam het Planbureau deel aan het bestuurlijk overleg van de Friese Preventieaanpak.

> **Fries venster thuiswonende ouderen**

Samen met ROS Friesland, waarmee het Planbureau al een jarenlange intensieve samenwerking heeft bij onderzoeken rond de zorg, is in 2024 een nieuwe oplevering geweest binnen het Fries venster thuiswonende ouderen en waarbij met name naar mensen met dementie is gekeken. Daarnaast zijn alle bijbehorende monitoren weer geactualiseerd. Het Fries venster thuiswonende ouderen is een samenwerking tussen leden van DataFryslân.

> **Cultuurmonitor**

De provincie Fryslân heeft het Planbureau gevraagd om, passend bij het nieuwe cultuurbeleid een cultuurmonitor op te zetten. Hiervoor is in 2024 een project opgestart, dat in 2025 zal worden afgerond.

> **Kennischakelpunt Veiligheid**

Met alle partijen in het veiligheidsdomein is gekeken naar onderzoeksvragen die spelen binnen dit domein. Planbureau Fryslân heeft daarvoor capaciteit beschikbaar gesteld en zal enkele onderzoeksvragen die van de organisaties uit het Friese veiligheidsdomein als urgent worden gezien oppakken in 2024.

> **Lerende evaluatie**

Planbureau Fryslân is in Noord-Nederland hét kenniscentrum rond lerende beleidsevaluatie en zet dit instrument in bij diverse Friese regiodeals, waarbij in 2024 bijvoorbeeld de regiodeal voor de Waddeneilanden onderwerp van onderzoek is geweest.

> **Ziekenhuisfusie**

De voorgenomen fusie tussen de ziekenhuizen in Sneek en Heerenveen, de sluiting van die vestigingen en het realiseren van een nieuw ziekenhuis in Joure heeft in 2024 volop aandacht gevraagd in het publieke debat. Planbureau Fryslân heeft een discussiewijzer ontwikkeld waarbij alle relevante argumenten (zowel voor- als tegenargumenten) zijn geïnventariseerd en voor zover mogelijk zijn voorzien van wetenschappelijke onderbouwing.

> **De Lelylijn**

Voor de werkgroep van partijen die zich bezighouden met de verschillende scenario's voor de Lelylijn deed Planbureau Fryslân samen met CMO STAMM onderzoek naar de verwachte/ervaren brede welvaartseffecten van de verschillende scenario's.

> **Minimaregelingen**

In een onderzoek naar verschillen tussen minimaregelingen van Friese gemeenten werkte Planbureau Fryslân samen met Fries Financieel Fundament, die op basis van de onderzoeksresultaten aanbevelingen doet om minimaregelingen van Friese gemeenten te vereenvoudigen, harmoniseren, verbeteren en toegankelijker te maken.

> **Vershil in Fryslân**

In navolging van een productie van het Sociaal Cultureel Planbureau heeft Planbureau Fryslân een studie verricht naar de verschillende groepen binnen Fryslân en naar de mate waarin die groepen beschikken over 'kapitalen': Over hoe meer kapitalen een groep beschikt, zoveel meer mogelijkheden heeft iemand om op terug te vallen als het tegenzit in het leven. Het onderzoek laat onder andere zien welke groep(en) snel of zelfs onmiddellijk in de problemen komen als er zich een tegenslag in het leven voordoet.

> **Essay Zuidoost Fryslân**

Voor de afronding van de regiodeal in zuidoost Fryslân schreef Marijn Molema namens het Planbureau een essay waarmee hij stem gaf aan de regio.

> **Blue Delta Monitor 2**

Met een enorme kwaliteitssprong is in 2024 de economische Blue Delta Monitor 2 opgeleverd. De eerste versie is eerder door IPF, Planbureau Fryslân en de Provincie gemaakt en deze tweede versie geldt als opvolger, waarbij de monitor veel rijker is geworden.

> **Veenweidegebied**

Het Friese veenweidegebied is een hoofdzakelijk agrarisch gebied dat grote uitdagingen met zich meebrengt. Bodemdaling en het terugdringen van Co2-uitstoot door het waterpeil te verhogen heeft zeer grote gevolgen voor de landbouw, de recreatieve sector en de inwoners van dit gebied. Planbureau Fryslân voert voor het deelgebied Idzegea een sociaal economische impactanalyse uit en bouwt tevens mee aan het kennisnetwerk voor de veenweideproblemen samen met andere betrokken kennispartners.

> **Vraagdruk**

Al jaren lang voert het Planbureau onderzoek uit naar de druk op de Friese sociale huurwoningen, samen met de woningcorporaties. Ook in 2024 zijn deze trends onderzocht en is meegewerkt aan een symposium over de vraagdruk.

> Updates van alle monitoren

De (inmiddels 14!) monitoren van Planbureau Fryslân zijn in 2024 allemaal weer bijgewerkt: voorzien van de meest actuele data en daarna ook voorzien van nieuwe of aanvullende analyses en duiding. Zo is er voor elke geïnteresseerde beleidsmedewerker, politicus of geïnteresseerde inwoner één plek waar analyses en duiding te vinden zijn over de ontwikkelingen in Fryslân op vrijwel alle domeinen van het leven, die steeds actueel gehouden wordt.

> Overig

En er gebeurde véél meer: van onderzoeker Jesse David Marinus die via het Planbureau aan zijn PhD werkt werd zijn eerste wetenschappelijke artikel geplaatst. En met DataFryslân brachten we in kaart wat de gevolgen zijn van de arbeidstekorten in het basisonderwijs. Tevens is er veel werk verzet om samen met Huurdersbelang Friesland en vele andere partijen uit de woon-, zorg- en gemeentewereld te komen tot een project om de draagkracht en draaglast op wijkniveau te kunnen meten. En een spiksplinternieuwe monitor over klimaat en milieu werd geïntroduceerd op de website van het Planbureau.

Communicatie

Planbureau Fryslân wil de bestuurs- en beleidskracht versterken. Hiervoor is zichtbaarheid heel belangrijk. Het goed delen van kennis en onderzoeksresultaten is corebusiness voor het Planbureau Fryslân.

Het Planbureau Fryslân heeft 16 keer een publicatie in de vorm van een onderzoeksrapport uitgebracht. Daarnaast is in samenwerking met Omrop Fryslân een tv-programma geproduceerd op basis van 1 van de onderzoeken. In 5 verschillende afleveringen is er in de vorm van een talkshow aandacht geweest voor het onderzoek 'Fries geluk staat onder druk'. In dit onderzoeksproject is ook een 'basispresentatie' ontwikkeld dat de directeur-bestuurder gepresenteerd heeft bij veel verschillende colleges van burgemeester en wethouders.

Ook is een nieuwe monitor gelanceerd (Klimaat en Milieu), waarbij geen onderzoeksrapport is gepubliceerd.

Er zijn 34 nieuwsberichten opgesteld (deels gekoppeld aan de publicaties). Er wordt meer ingezet op LinkedIn, waarbij sommige berichten wel op LinkedIn worden gedeeld, maar niet als nieuwsbericht op de website.

Onderwerpen waarover gepubliceerd werd waren onder andere:

- . Ziekenhuiszorg in Fryslân
- . Brede Welvaart in de diverse regio's
- . Regionale monitor brede welvaart
- . Arbeidsmarkt
- . Toekomstscenario's voor basisonderwijs

Planbureau Fryslân wordt steeds vaker gevraagd om mee te denken over beleidsplannen en onderzoek en uitgenodigd om presentaties te geven. Hierdoor sluiten we meer aan op de urgentie en de behoefte van beleidsmakers en bestuurders en maken we meer impact.

In 2024 brachten 18.367 gebruikers een bezoek aan de website. De teller van het aantal paginaweergaven staat op 62.353, ruim 10.000 minder dan in 2023.

De homepage (www.planbureau Fryslan.nl) blijft de meest bezochte pagina (16% van de weergaven).

Daarna de algemene monitorpagina (7%) en volgens de pagina van de monitor Bevolking (4,8%).

Deze top 3 is al een paar jaar gelijk.

De meest bekeken publicatiepagina's zijn het onderzoek 'Vraagdruk woningbouwcorporaties Fryslân', 'De Friese Paradox – eerste verklaringen' (essay uit 2020), 'Verskil in Fryslân' en 'Minimaregelingen in de achttien Friese gemeenten'.

> Social media

Twitter/X: Planbureau Fryslân heeft een account op X, maar deze wordt steeds minder gebruikt. Onder andere door sociale onrust rondom het platform. Er zijn 636 volgers. Het account bestaat nog en is nog te vinden, maar wordt niet meer gebruikt vanaf 2025.

LinkedIn: In 2024 zijn er 422 nieuwe volgers bijgekomen (meetdatum 24 december). Het totaal staat nu op 2912 volgers.

Er zijn 70 bijdragen gedeeld. Het meest bekeken/gelezen bericht (*weergaven*) is over de eerste opnames die we met Omrop Fryslân hebben gemaakt. De best bekeken berichten over onderzoeken zijn:

1. De publicatie 'Fries geluk onder druk' (3.445 weergaven). Dit bericht bevatte de pdf van de onderzoekspublicatie en had een hoog interactiepercentage en veel klikken;
2. De publicatie 'Ziekenhuiszorg in Fryslân';
3. Het onderzoek 'Vraagdruk woningbouwcorporaties'.

Daarnaast is te zien dat een aantal posts waarin het netwerkaspect duidelijk aanwezig was (presentatie of overhandiging van publicatie) de beste cijfers haalden.

Reposts leveren duidelijk minder weergaven op dan eigen originele bijdragen. Het kan wel een manier zijn om een bijdrage van een stakeholder beter onder de aandacht te brengen.

> Nieuwsbrieven

Vanuit Planbureau Fryslân worden 4 verschillende nieuwsbrieven verstuurd via e-mail. In 2024 is een nieuwe e-mailservice opgesteld voor bestuurlijk Fryslân, de 'bestuurlijke nieuwsbrief'. Deze wordt op naam van Arjen Droog verspreid naar 292 abonnees. Er wordt bij elke e-mail een filmpje opgenomen waarin de directeur-bestuurder de bestuurlijke relevantie van een onderzoekspublicatie toelicht.

1. *Maandelijkse nieuwsbrief*
 - a. Abonnees: 656
 - b. Open rate: variërend tussen 48% en 75%
2. *Publicatienieuwsbrief*
 - a. Abonnees: 418
 - b. Open rate: variërend tussen 54% en 78%
3. *Panel nieuwsbrief*
 - a. Abonnees: 7.383
 - b. Open rate: variërend tussen 50% en 58%
4. *Bestuurlijke attendering*
 - a. Abonnees: 292
 - b. Open rate: variërend tussen 37% en 81%

Overige lidmaatschappen en netwerkverbanden

> Nationaal Netwerk Brede Welvaart

Planbureau Fryslân is founding partner van het NNBW en intensief betrokken op meerdere niveaus van het netwerk: in diverse Communities of Practice, in de stuurgroep en als secretaris van de programmacommissie.

Het Nationaal Netwerk is het belangrijkste netwerk rond methodologische ontwikkeling in het brede welvaartsdenken en de plek waar we peers treffen vanuit provincies, gemeenten, ministeries, landelijke en regionale planbureaus.

> Data Fryslân

Het Planbureau is lid van Data Fryslân en tot eind 2024 voorzitter van de Programma Adviescommissie geweest. In 2024 is aangegeven dat het Planbureau haar lidmaatschap verkleint en daarmee beter in samenhang brengt met de financiële consequenties van het lidmaatschap, als in de intensiteit van projecten waarin wordt samengewerkt.

In 2024 heeft het Planbureau onder de vlag van DataFryslân samengewerkt met ROS Friesland in nieuwe opleveringen van het Fries Venster Thuiswonende Ouderen. Verder hebben er geen gezamenlijke projecten plaatsgevonden in 2024.

Als onderdeel van de Friese Preventie Aanpak en de Friese IZA (Integraal ZorgAkkoord, FrIZA) heeft Planbureau Fryslân het voorzitterschap ingevuld van de kenniswerkplaats binnen deze netwerksamenwerking. Binnen de kenniswerkplaats werkt het planbureau met alle relevante kennispartijen uit Fryslân op het gebied van zorg, welzijn en de toekomst van die domeinen.

> Professionalisering Leer-en Kennisinfrastuur

De samenwerking rond het landelijke platform van de ministeries BZK, LNV en IenW; de koepelorganisaties IPO en VNG; en kennisinstituten STOWA en RIVM heeft verder vorm gekregen en geleid tot een project voor de Friese Veenweiden, waarvoor de voorbereidingen in 2024 zijn gestart.

In dat project zet het Planbureau samen met andere partners een kennishub op waarin de vele inhoudelijke vragen die rond de veenweideproblematiek spelen verbonden worden aan de juiste kennispartner. Hiermee wordt veel gericht gewerkt aan het vinden van oplossingen voor de aanpak van de veenweideproblematiek.

> **Bijzondere Leeropdracht Regionale Vitaliteit & Dynamiek**

Marijn Molema voert de bijzondere leeropdracht Regionale Vitaliteit & Dynamiek uit aan de Rijksuniversiteit Groningen, faculteit Letteren. Deze bijzondere leerstoel wordt voor een dag in de week mogelijk gemaakt door Planbureau Fryslân, die hiermee een brug tussen toegepaste en academische wetenschap voor regionale ontwikkeling wil bouwen. In het verslagjaar heeft deze ambitie onder andere vorm gekregen door het inzetten, evenals voorgaande jaren, van studenten geschiedenis bij de lerende evaluaties. Dit was het laatste volledige kalenderjaar van deze bijzondere leerstoel. Volgend jaar komt de bijzondere leerstoel tot afronding, hetgeen ook samenhangt met het vertrek van Marijn Molema naar de NOM. In 2024 zijn de verkennende gesprekken met de RUG gevoerd om te komen tot een nieuwe bijzondere leerstoel. Die gesprekken moeten in 2025 resulteren tot een leerstoel op de Campus Fryslân.

Raad van Toezicht in 2024

- De heer H. Oosterman (voorzitter)
- Mevrouw E. Offers (vicevoorzitter)
- Mevrouw M. van der Meer (lid)

Raad van Bestuur in 2024

De heer A.N. Droog, directeur bestuurder, vanaf 1 januari 2024

Adviesraad

Het Planbureau Fryslân kent een Adviesraad met leden die adviseren over de onderzoeksagenda en de rol en positie van het Planbureau Fryslân in Fryslân. De voorzitter was in 2024 de heer F. Jaspers, die aan het einde van het jaar afscheid heeft genomen. In 2025 zal een nieuwe voorzitter worden aangesteld.

De Adviesraad kwam in 2024 een keer bij elkaar.

Leden van de Adviesraad in 2024 waren:

- Mevr. C. Droste, directeur-bestuurder Elkien
- Dhr. J. Krul, gemeentesecretaris gemeente Tytsjerksteradiel
- Dhr. O. Couwenberg, lid CvB NHL/Stenden Hogeschool
- Dhr. C. Segers, lid CvB FIRDA
- Dhr. A. Enter, directeur maatschappelijke ontwikkeling gemeente Leeuwarden
- Dhr. F. Douwstra, Gedeputeerde Provincie Fryslân
- Mevr. L. Kleefstra, directeur GGD Fryslân
- Mevr. C. Schotman, accounthouder provincie Fryslân
- Mevr. E. Offers, lid Raad van Toezicht Planbureau Fryslân
- Mevr. R. Jelier, directeur-bestuurder Sociaal Planbureau Groningen en Trendbureau Drenthe
- Mevr. J. Hoitinga, regiovoorzitter VNO-NCW MKB Noord, directeur Sportstad Heerenveen

Planbureau Fryslân (PF) kent een brede Adviesraad waarin leden het Planbureau naar eigen inzicht en ervaring adviseren. Vanaf de oprichting zijn de adviezen dienend geweest aan de onderzoeksagenda. Naast deze plenaire bijeenkomst zijn er diverse gesprekken geweest tussen de voorzitter van de Adviesraad, dhr. Frans Jaspers, en de directeur-bestuurder.

In 2024 heeft de Adviesraad gesproken over haar rolneming. Daaruit is gekomen dat de Adviesraad zich op de volgende hoofdtaken zal richten:

1. Verdieping op de belangrijke maatschappelijke ontwikkelingen (*topdown-blik*)
2. Thema's en onderwerpen vanuit de kennisnetwerken (*bottom-up-blik*)
3. Bestuurlijke verbinding, af en toe rol in uitingen (*lichte ambassadeursrol*)

Medewerkers

Per 1 januari 2024 waren er 21 medewerkers in dienst met totaal 18,22 fte. Daarnaast was er één interim medewerker met in totaal 1 fte.

Op 31 december 2024 waren er 23 medewerkers in dienst met totaal 19,22 fte.

Omdat er twee medewerkers uit dienst gingen zijn er bij de start van 2025 nog 21 medewerkers en 18,06 fte. Eind 2024 stonden er 0 vacatures open.

7 medewerkers werken 36 uur per week (fulltime), 8 medewerkers werken 32 uur per week, 2 medewerkers werken 28 uur per week, 2 medewerkers werken 24 uur per week, 1 medewerker werkt 20 uur per week, 1 medewerker werkt 18 uur per week.

Het ziekteverzuimpercentage over 2024 was 8,2%. Het landelijke gemiddelde van het 4^e kwartaal was 5,4%. Het ziekteverzuim van het Planbureau ligt hiermee fors hoger.

Er was in 2024 één medewerker langdurig ziek (langer dan 42 dagen). De gemiddelde verzuimfrequentie in 2024 was 1,45%. Dit past bij het landelijk gemiddelde (CBS). Er waren 6 medewerkers die zich 1x hebben ziekgemeld, 6 die zich 2x hebben ziekgemeld en 3 medewerkers die zich 3x hebben ziekgemeld.

Goed werkgeverschap

Planbureau Fryslân levert niet alleen producties af op topniveau, maar is daarnaast ook een sociale werkgever. We maken structureel plaats voor stagiairs en hebben in 2024 ook ervaring opgedaan met het aanbieden van werkervaringsplaatsen voor mensen die om diverse redenen (weer) langzaam ervaring opdoen met werken bij een werkgever. Daarnaast heeft de personeelsvertegenwoordiging samen met de medewerkers van het Planbureau een voorstel uitgewerkt voor een verbeterde (en meer duurzame) reiskostenvergoeding, die per 1 januari 2024 is ingegaan. Ook voelt het Planbureau de verantwoordelijkheid een goede werkgever te zijn door weinig gebruik te maken van flexcontracten en tijdelijke inhuur. Werken voor het Planbureau is een volwaardige baan en deze moet medewerkers in staat stellen hun persoonlijk leven goed in te richten. Daarom maken we niet automatisch gebruik van de mogelijkheid om mensen tot het wettelijke maximum in tijdelijke contracten te laten functioneren. Ook zijn we zeer terughoudend in het inhuren van tijdelijke onderzoekscapaciteit omdat we liever investeren in medewerkers die langer bij het Planbureau en in Fryslân blijven werken.

Verslag van de Raad van Toezicht Planbureau Fryslân over 2024

Het jaar 2024 is voor het Planbureau Fryslân begonnen met een nieuwe directeur-bestuurder. Arjen Droog heeft die functie overgenomen van interim-directeur Marieke Seip en heeft de lijn die door haar was ingezet verder doorgezet. De nadruk lag daarbij op het gezond krijgen van de financiën en op een betere beheersing van het interne proces. Dat is in het afgelopen jaar gelukt. De RvT is content dat het financiële resultaat over 2024 zodanig was dat de solvabiliteit versterkt kon worden. Daarnaast is meer inzicht en grip verkregen op de werkprocessen in de organisatie en de bedrijfsvoering.

Inhoudelijk zijn in het afgelopen jaar enkele belanghebbende rapporten verschenen die veel aandacht kregen in de Friese pers. Mede door de samenwerking met Omrop Fryslân is de impact van deze rapporten aanzienlijk verbeterd. Kortom: het Planbureau heeft wederom een stap gezet de maatschappelijk relevante onderzoeken onder de aandacht te brengen van de Friese beleidsmakers, maar ook de Friese bevolking.

Per januari 2024 heeft Harry Oosterman de rol van voorzitter op zich genomen. Omdat na 2024 ook Ellen Offers conform het schema vertrekt als lid van de RvT zijn we op zoek gegaan naar twee nieuwe leden. Dat heeft er toe geleid dat eind 2024 Eelke de Jong, directeur van de gemeente Leeuwarden, is benoemd als lid van de RvT per 1 januari 2025. Voor het tweede nieuwe lid lopen de procedures door in 2025.

De Raad van Toezicht heeft in 2024 vijf reguliere vergaderingen gehouden in aanwezigheid van de bestuurder. Hieronder volgen de onderwerpen die daarin behandeld zijn:

- Jaarrekening, managementrapportage en accountantsverslag 2023
- Kwartaalrapportages
- Relatie en contact met de personeelsvertegenwoordiging
- Organisatieontwikkeling
- Ontwikkeling kennisinfrastructuur in Fryslân
- Terugkoppeling Adviesraad
- Begroting PF 2025
- Relatie met provincie Fryslân
- Ontwikkeling personeelsbestand

Voorafgaand aan de formele vergaderingen is de Raad van Toezicht geïnformeerd over inhoudelijke thema's en voortgang van onderzoeken en monitors door medewerkers van Planbureau Fryslân.

In 2024 heeft de Raad van Toezicht twee maal gesproken met de personeelsvertegenwoordiging. Er heeft in het verslagjaar één maal een bijeenkomst van de Adviesraad plaatsgevonden, hierbij was een delegatie van de Raad van Toezicht aanwezig.

De Raad van Toezicht heeft één maal vergaderd in eigen geleding, onderwerp van het overleg was de werving van nieuw lid voor de Raad van Toezicht.

Vanwege ziekte van één van de leden is de zelfevaluatie uitgesteld tot 2025.

De Raad van Toezicht wil de directie en het personeel dank zeggen voor de inzet die in 2024 is gepleegd en wenst hen veel succes in 2025.

Harry Oosterman
Voorzitter Raad van Toezicht

Bijlage 1 Overzicht nevenfuncties Raad van Toezicht en Raad van Bestuur 2024

Leden Raad van Toezicht

H. Oosterman, voorzitter en aandachtsgebied financiën

E. Offers, vicevoorzitter en aandachtsgebied onderzoek en wetenschap

M. van der Meer, lid, remuneratie en aandachtsgebied personeel en organisatie

Nevenfuncties leden Raad van Toezicht

	Hoofdfunctie	Nevenfunctie	Nevenfunctie	Nevenfunctie
Oosterman, H.		Lid Raad van Toezicht Planbureau Fryslân (bezoldigd)	Lid Raad van Toezicht RAV Fryslân (Ambulancezorg) (bezoldigd)	Namens de minister van OCW lid van algemeen bestuur Tresoar (bezoldigd)
		Voorzitter gebiedscommissie Wolf in Drenthe (bezoldigd)	Voorzitter gebiedscommissie Wolf in Fryslân (bezoldigd)	Voorzitter RvT Kyk (bezoldigd)
		Voorzitter stichting Loft Merakels (onbezoldigd)	Secretaris BBDF (onbezoldigd)	
Offers, E.	Zelfstandig sociaal wetenschapper (ZZP). Opdrachten van Centrum Werk Gezondheid en Stichting Pedagogisch Onderwijs	Lid Raad van Toezicht Planbureau Fryslân (bezoldigd)		
Van der Meer, M.	directeur-bestuurder dbieb	Lid Raad van Toezicht Planbureau Fryslân (bezoldigd)	Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Wijzer aan de Amstel (bezoldigd)	Lid bestuur Nacht van de Filosofie in Fryslân (onbezoldigd)

	Hoofdfunctie	Nevenfunctie	Nevenfunctie	Nevenfunctie
Droog, A.N.	Directeur bestuurder Planbureau Fryslân	Voorzitter RvT Johannes Fontanus College, Barneveld (bezoldigd)	Voorzitter Scouting Lunteren (tot 1-12-24, onbezoldigd)	Lid Club Diplomatique Fryslân (onbezoldigd)

	Hoofdfunctie	Nevenfunctie	Nevenfunctie	Nevenfunctie
(vervolg) Droog, A.N.		Schipper (opdrachtgever) Toeristische Kennis van de Toekomst – Gastvrij Fryslân (onbezoldigd)	Lid Bestuurlijk Platform Friese Preventie Aanpak (onbezoldigd)	Voorzitter stuurgroep Nationaal Netwerk Brede Welvaart (onbezoldigd)
		Lid Adviesraad CMO Stamm (onbezoldigd)		

**Jaarrekening van
Planbureau Fryslân
over
2024**

1. BALANS PER 31 DECEMBER 2024

(na voorgestelde verdeling van het resultaat)

		31 december 2024		31 december 2023	
		€	€	€	€
ACTIVA					
VASTE ACTIVA					
Immateriële vaste activa	5.1		-		227
Materiële vaste activa	5.2		41.654		46.809
VLOTTENDE ACTIVA					
Vorderingen en overlopende activa					
Debiteuren	5.3	184.121		37.509	
Overige vorderingen	5.4	19.180		6.124	
Nog te factureren bedragen projecten	5.5	17.155		21.680	
			220.456		65.313
Liquide middelen	5.6		653.695		562.998
Totaal			915.805		675.347

		31 december 2024		31 december 2023	
		€	€	€	€
PASSIVA					
EIGEN VERMOGEN					
Algemene reserve	5.7	280.588		147.427	
Bestemmingsreserve	5.7	153.210		150.000	
			433.798		297.427
KORTLOPENDE SCHULDEN					
Crediteuren	5.8	102.344		120.755	
Belastingen en premies	5.9	199.750		147.817	
Overige kortlopende schulden	5.10	98.752		82.597	
Vooruitontvangen bedragen projecten	5.11	81.161		26.751	
			482.007		377.920
Totaal			915.805		675.347

2. STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

Baten		Exploitatie 2024	Begroting 2024	Exploitatie 2023
		€	€	€
Subsidie Provincie Fryslân	6.1	1.813.897	1.813.897	1.649.500
Overige baten	6.2	568.259	345.703	418.208
Totaal baten		2.382.156	2.159.600	2.112.708
Lasten				
Personeelslasten	6.3	1.736.044	1.786.823	1.716.353
Afschrijvingskosten immateriële vaste activa	6.4	227	227	3.494
Afschrijvingskosten materiële vaste activa	6.5	11.944	12.944	11.137
Huisvestingskosten	6.6	105.826	77.157	68.614
Automatiseringskosten	6.7	96.911	84.750	82.064
Organisatiekosten	6.8	192.845	129.699	257.973
Projectkosten	6.9	103.644	65.500	216.677
Totaal lasten		2.247.442	2.157.100	2.356.312
Saldo baten en lasten		134.714	2.500	-243.604
Financiële baten/lasten	6.10	1.657	-2.500	-42
Saldo baten en lasten voor mutatie Bestemmingsreserve		136.371	-	-243.646
Mutatie bestemmingsfonds		-	-	54.268
Mutatie bestemmingsreserve		3.210	-	-
Mutatie algemene reserve		133.161	-	-189.378
Saldo na mutatie reserves		-	-	-

3. KASSTROOMOVERZICHT 2024

(volgens de indirecte methode)

	2024		2023	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		136.371		-243.646
<i>Aanpassingen voor:</i>				
Afschrijvingen	12.171		14.631	
		12.171		14.631
<i>Veranderingen in vlottende activa:</i>				
Debiteuren	-146.612		34.154	
Overlopende posten activa	-13.058		-6.124	
Nog te ontvangen bijdragen projecten	4.525		9.787	
<i>Veranderingen in de kortlopende schulden:</i>				
Crediteuren	-18.411		47.424	
Belastingen en premies	51.933		-28.413	
Kortlopende schulden en overlopende passiva	16.157		-11.307	
Vooruit ontvangen bedragen projecten	54.410		-90.784	
		-51.056		-45.263
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in immateriële vaste activa	-		-	
Investerings in materiële vaste activa	-6.789		-7.741	
Desinvesteringen in financiële vaste activa	-		-	
		-6.789		-7.741
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Mutaties reserves (exclusief resultaat)		-		-
Mutatie liquide middelen		90.697		-282.020
Stand liquide middelen 1 januari		562.998		845.018
Stand liquide middelen 31 december		653.695		562.998
		90.697		-282.020

Bovenstaande kasstromen zijn af te leiden uit de afzonderlijke toelichtingen bij de jaarrekeningposten.

4. TOELICHTING BIJ DE JAARREKENING OVER 2024

4.1 ALGEMEEN

Activiteiten

De stichting heeft als doel; zie hoofdstuk 1 Jaarverslag van de directie.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening over 2024 is opgesteld conform de Richtlijn voor Kleine organisaties zonder winststreven C1. In deze richtlijn zijn presentatie-, waarderings- en verslaggevingsvoorschriften geformuleerd.

Op basis van begroting 2025, de meerjarenbegroting 2023-2027, het weerstandsvermogen en subsidietoezeggingen is de jaarrekening opgesteld op basis van continuïteit.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens het kostprijsmodel. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd.

Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Rapporteringsvaluta

De bedragen in de tabellen worden gepresenteerd in euro's. Als gevolg van afrondingen zijn in sommige gevallen geringe verschillen ontstaan. Deze verschillen tasten de betrouwbaarheid van de jaarrekening niet aan en zijn geen belemmering voor het verkrijgen van het vereiste inzicht.

Continuïteit

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Stichting Planbureau Fryslân gaat ervan uit dat zij haar activiteiten ook in de toekomst kan voortzetten met subsidies van de Provincie Fryslân.

Voor het jaar 2025 heeft de Provincie Fryslân een boekjaarsubsidie beschikking verleend aan de stichting, wat bijdraagt aan de financiële basis voor komende projecten. Bovendien is er voldoende aandacht en capaciteit aanwezig om een aantal externe onderzoeksopdrachten te realiseren. Dit toont de betrokkenheid van de stichting bij het uitvoeren van relevante onderzoeken en het bijdragen aan de beleidsvorming in de regio.

De mix van interne capaciteit en externe opdrachten versterkt de positie van Stichting Planbureau Fryslân binnen het onderzoeksveld.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Stichting Planbureau Fryslân heeft alleen primaire financiële instrumenten en geen derivaten.

4.2 Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa

De aangeschafte immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs verminderd met de lineaire afschrijvingen. Onder aanschaffingsprijs wordt verstaan de verkrijgingsprijs, hetzij de vervaardigingsprijs. De afschrijving op de overige immateriële vaste activa vindt plaats volgens het lineaire systeem en is gebaseerd op bedrijfseconomisch verantwoord geachte gebruiksduren.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden opgenomen tegen nominale waarde, voor zover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor het risico van oninbaarheid.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, met inachtneming van de inningskansen. De looptijd van de vorderingen is korter dan één jaar.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Liquide middelen die niet ter directe beschikking staan worden verwerkt onder de vorderingen. Liquide middelen die gedurende langer dan 12 maanden niet ter directe beschikking staan van de stichting/bestuurscommissie worden verwerkt onder de financiële vaste activa.

Eigen vermogen

Algemene reserve:

Dit is het vrij besteedbare vermogen van Stichting Planbureau Fryslân.

De doelstellingen van de stichting vormen hierbij de randvoorwaarden. Het vermogen is het saldo van activa, verminderd met bestemmingsreserve, voorzieningen en schulden.

Bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen:

De bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen vormen een onderdeel van het eigen vermogen. Ze zijn ontstaan bij resultaatverdeling. Hierbij is door de Raad van Toezicht aan deze reserves een bepaalde bestemming gegeven. Ze worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Uitgaven uit deze reserves mogen alleen plaatsvinden voor het doel waarvoor de reserve is gevormd, tenzij door bestuur en RvT anders besloten wordt.

Voorzieningen

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de te verwachten kosten (nominale waarde).

Kortlopende schulden

Dit betreft schulden met een op balansdatum resterende looptijd van ten hoogste één jaar. Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

Overlopende passiva

De overlopende passiva betreffen vooruit ontvangen bedragen die aan opvolgende perioden worden toegerekend en nog te betalen bedragen, voor zover ze niet onder de andere kortlopende schulden zijn te plaatsen.

Onderhanden werk wordt gewaardeerd naar rato uren x verkooptarief.

4.3 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Bij de bepaling van het exploitatieresultaat gelden de volgende beginselen: lasten (en baten) zijn toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover ze op balansdatum zijn gerealiseerd.

Lasten en risico's die hun oorsprong vinden vóór het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen als ze vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

4.4 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.

Ontvangen interest en ontvangen dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde interest en betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

4.5 Pensioenen

De pensioenregeling waaraan de werknemers van Stichting Planbureau Fryslân deelnemen is ondergebracht bij pensioenfonds PFZW. Het Planbureau Fryslân heeft de verplichting de maandelijks in rekening gebrachte pensioenpremies af te dragen. De pensioenverplichtingen worden gewaardeerd volgens de 'verplichtingen aan de pensioenuitvoerder benadering'. In deze benadering wordt aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de Staat van baten en lasten verantwoord.

Naar de stand van ultimo december 2024 is de dekkingsgraad van het pensioenfonds 108,9% (bron: <http://www.pfzw.nl>).

Stichting Planbureau Fryslân heeft geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Planbureau Fryslân heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het jaar verantwoord.

5. TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

VASTE ACTIVA

5.1 Immateriële vaste activa

	<u>Domeinnaam</u>	<u>Website</u>	<u>Totaal</u>
Aanschafwaarde 1-1	2.939	14.683	17.622
Cum afschrijving 1-1	-2.939	-14.456	-17.395
Boekwaarde 1-1	-	227	227
Afschrijvingen	-	227	-
Investerings	-	-	-
Desinvesteringen aanschafwaarde	-	-	-
Desinvesteringen cum. afschrijving	-	-	-
	-	-227	-227
			-
Aanschafwaarde 31-12	2.939	14.683	17.622
Cum afschrijving 31-12	-2.939	-14.683	-17.622
Boekwaarde 31-12	-	-	-
Afschrijvingspercentage	20%	20%	

5.2 Materiële vaste activa

	<u>Huurders- investerings</u>	<u>Inventaris</u>	<u>Computers en software</u>	<u>Totaal</u>
Aanschafwaarde 1-1	26.738	47.730	35.718	110.186
Cum afschrijving 1-1	-22.461	-21.005	-19.911	-63.377
Boekwaarde 1-1	4.277	26.725	15.807	46.809
Afschrijvingen	-2.674	-4.698	-4.572	-11.944
Investerings	-	6.789	-	6.789
Desinvesteringen aanschafwaarde	-	-	-	-
Desinvesteringen cum. afschrijving	-	-	-	-
	-2.674	2.091	-4.572	-5.155
Aanschafwaarde 31-12	26.738	54.519	35.718	116.975
Cum afschrijving 31-12	-25.135	-25.703	-24.483	-75.321
Boekwaarde 31-12	1.603	28.816	11.235	41.652
Afschrijvingspercentage	10%	10%	20%	

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
<u>5.3 Debiteuren</u>		
Debiteuren	184.121	37.509
Stand per 31 december	<u>184.121</u>	<u>71.664</u>
<u>5.4 Overige vorderingen</u>		
Overlopende activa	19.180	6.124
Stand per 31 december	<u>19.180</u>	<u>6.124</u>
<u>5.5 onderhanden projecten</u>		
Onderhanden projectbijdragen	17.155	21.680
Stand per 31 december	<u>17.155</u>	<u>21.680</u>
<u>5.6 Liquide middelen</u>		
Rabobank: Deposito/doelsparen	329.412	173.119
Rabobank	324.283	389.879
Stand per 31 december	<u>653.695</u>	<u>562.998</u>

In het verleden is er een bankgarantie van € 59.600 afgegeven aan de destijds huidige verhuurder van het pand ter zekerheidsstelling van de huurpenningen op het moment dat de stichting niet aan haar huurverplichtingen kan voldoen. Dit deel van de liquide middelen staat derhalve niet ter vrije besteding van Stichting Planbureau Fryslân (geblokkeerde rekening).

De huurovereenkomst met de verhuurder ten behoeve waarvan de bankgarantie is afgegeven is beëindigd. Derhalve is de bankgarantie niet meer van toepassing, en zal in 2025 vrijvallen.

5.7 Eigen vermogen

	<u>Stand</u>	<u>Resultaat</u>	<u>Stand</u>
	<u>01-01-2024</u>	<u>bestemming</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€	€
Algemene reserve	147.427	133.161	280.588
Bestemmingsreserve Verbreding Stichting Planbureau Fryslân 2022	150.000	-23.200	126.800
Bestemmingsfonds Cultuurmonitor	-	26.410	26.410
Totaal eigen vermogen	<u>297.427</u>	<u>136.371</u>	<u>433.798</u>
Resultaat voor resultaatverdeling bedraagt		-136.371	

Algemene reserve

Het resultaat over 2024 is - na onttrekking van € 23.200 aan het bestemmingsfonds Verbreding Stichting Planbureau Fryslân en toevoeging van € 26.410 aan de bestemmingsreserve Cultuurmonitor - toegevoegd aan de Algemene Reserve.

Dit resultaat is ontstaan op de bijdrage zoals ontvangen van de subsidieverstrekker en vormt de algemene reserve (het weerstandsvermogen) van Stichting Planbureau Fryslân.

Bestemmingsreserve verbreding Stichting Planbureau Fryslân 2022

Vanuit het resultaat 2022 is € 150.000 toegevoegd aan een bestemmingsreserve voor verbreding van Planbureau Fryslan. In 2024 is totaal € 23.200 aan de bestemmingsreserve onttrokken.

Bestemmingsfonds Cultuurmonitor

Per 31 december 2024 is er een bestemmingsreserve gevormd van € 26.410 met betrekking tot Cultuurmonitor. Met goedkeuring van de Provincie Fryslan is deze reserve gevormd en zal in 2025 vrijvallen.

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
<u>5.8 Crediteuren</u>		
Crediteuren	102.344	120.755
Stand per 31 december	102.344	120.755
<u>5.9 Belastingen en premies</u>		
Loonbelasting	111.021	91.205
Af te dragen omzetbelasting	46.159	40.175
Pensioenfonds	42.570	16.437
Stand per 31 december	199.750	147.817
<u>5.10 Overige kortlopende schulden</u>		
Tegood aan vakantieverlof	54.692	40.879
Loopbaanbudgetrechten	20.172	26.087
Pensioenfonds	23.888	15.631
Stand per 31 december	98.752	82.597
<u>5.11 Onderhanden projecten</u>		
Vooruitontvangen projectbijdragen	81.161	26.751
Stand per 31 december	81.161	26.751

5.12 Niet uit de balans per 31 december 2024 blijvende verplichtingen

Op deze pagina wordt vermeld welke verplichtingen, niet blijvend uit de balans per 31 december 2024, met financiële gevolgen voor de lange termijn door Stichting Planbureau Fryslân (of haar rechtsvoorgangers) zijn aangegaan. Dit zijn per 31 december 2024 de navolgende verplichtingen of overeenkomsten:

Verplichtingen:

Per 27 oktober 2022 is er een verplichting aangegaan met RicoH voor multifunctionele printer voor een huurbedrag van € 235,75 per maand voor een periode van 72 maanden.

6. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2024

	Exploitatie 2024	Begroting 2024	Exploitatie 2023
	€	€	€
<u>6.1 Subsidie provincie Fryslân</u>			
Reguliere subsidie	1.813.897	1.813.897	1.694.500
Totaal subsidie provincie Fryslân	1.813.897	1.813.897	1.694.500

Op 4 juli 2024 is het vaststellingsbesluit over de boekjaarsubsidie 2023 van € 1.694.500 afgegeven door de Provincie Fryslân.

De provincie Fryslân heeft op 18 januari 2024 de beschikking afgegeven voor de boekjaarsubsidie van € 1.813.897 over 2024. In het subsidiebedrag is een bedrag van € 49.797 opgenomen voor het uitvoeren van de Cultuurmonitor. Van het subsidie bedrag 2024 voor de activiteit Cultuurmonitor is goedkeuring van de Provincie om een bestemmingsfonds van € 26.410 te vormen om een deel van de activiteiten in 2025 uit te voeren.

	Exploitatie 2024	Begroting 2024	Exploitatie 2023
	€	€	€
<u>6.2 Overige baten</u>			
Projectopbrengst Brede Welvaart	65.876		118.759
Projectopbrengst Gastvrij Friesland	68.319		116.301
Projectopbrengst Blue Delta Monitor	68.711		61.323
Projectopbrengst PLeK	75.020		-
Projectopbrengst LE-RD de Wadden	42.955		-
Projectopbrengst Idzegea	34.430		-
Projectopbrengst S.T.O.	39.160		-
Projectopbrengst Ziekenhuis Zuid Friesland	25.810		-
Projectopbrengst LVVN-Traject	24.640		-
Overige projectopbrengsten	123.338		121.825
Totaal overige baten	568.259	345.703	418.208

6.3 Personeelslasten

Lonen en salarissen

Bruto jaarsalarissen	1.118.395	1.112.969	972.665
Sociale lasten	200.812	216.695	185.547
Individuele Keuzebudget (IKB)	203.069	200.334	178.298
Pensioenpremies	127.367	131.330	107.309
Eindheffing	-	-	45
Recht verlofuren	13.813	-	-16.414
Subtotaal	1.663.456	1.661.328	1.427.450

	Exploitatie 2024	Begroting 2024	Exploitatie 2023
	€	€	€
Overige personeelslasten			
Kosten arbodienst	2.991	2.500	2.987
Ziekengeld uitkeringen	-11.654	-	-16.637
Studiekosten	34.689	44.050	6.313
Werving en selectie	-	1.000	37.681
Parkeerkosten/OV/werk verkeer	22.228	28.700	24.012
Inleen personeel	18.150	36.245	219.388
WKR	947	7.000	2.375
Kantinekosten	400	1.000	358
Personeelsvereniging	-	-	390
Overige personeelskosten	4.837	5.000	12.036
Subtotaal	72.588	125.495	288.903
Totaal personeelskosten	1.736.044	1.786.823	1.716.353

In december 2024 bedroeg het aantal fte's in dienst 19,22 fte (2023: 17,22 fte).

Wet normering topinkomens

In deze paragraaf volgt de opsomming conform de uiting van de Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ-2013-8) 'Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector'.

Er is bij Stichting Planbureau Fryslân geen sprake van bezoldiging boven in Nederland vastgestelde normen.

1a. Leidinggevende topfunctionarissen en gewezen topfunctionarissen met dienstbetrekking

Gegevens 2024	A. Droog Directeur- Bestuurder	
Bedragen x € 1		
Functiegegevens		
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 - 31/12	
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,00 fte	
Dienstbetrekking?	Ja	
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€	128.037
Beloningen betaalbaar op termijn	€	13.917
<i>Subtotaal</i>	€	141.954
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€	-
-/- Onverschuldigd betaald bedrag en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t	
Bezoldiging	€	141.954
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t	
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t	

Gegevens 2023 Bedragen x € 1 Functiegegevens	A. Droog Directeur- Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2023	n.v.t
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	n.v.t
Dienstbetrekking?	n.v.t
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	n.v.t.
Beloningen betaalbaar op termijn	n.v.t
<i>Subtotaal</i>	<i>n.v.t</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	n.v.t
Bezoldiging	n.v.t

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2024 Bedragen x € 1 Functiegegevens	H. Oosterman Voorzitter
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 - 31/12
Bezoldiging	
Bezoldiging	€ 2.500
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 34.950
-/- Onverschuldigd betaald bedrag en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t
Bezoldiging	€ 2.500
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t

Gegevens 2023 Bedragen x € 1 Functiegegevens	H. Oosterman Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2023	01/01 - 31/12
Bezoldiging	
Bezoldiging	€ 900
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 22.300

1d. Toezichthoudende topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder

Leden RvT	functie
Mevr. E.M.I. van der Meer	lid
Mevr. E. Offers	lid

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2024 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

	Exploitatie 2024	Begroting 2024	Exploitatie 2023
	€	€	€
6.4 Afschrijvingskosten immateriële vaste activa			
Afschrijvingskosten domeinnaam	-	-	557
Afschrijvingskosten website	227	227	2.937
Totaal afschrijvingskosten	227	227	3.494
6.5 Afschrijvingskosten materiële vaste activa			
Afschrijvingskosten gebouwen	2.674	2.674	2.674
Afschrijvingskosten inventaris	4.698	4.698	4.698
Afschrijvingskosten computers	4.572	5.572	3.765
Totaal afschrijvingskosten	11.944	12.944	11.137
6.6 Huisvestingskosten			
Huur	66.108	69.157	65.290
Reparatie en onderhoud inventaris	-	3.000	-
Verzekering gebouw/inventaris	2.500	2.000	1.875
Klein inventaris	32.171	-	552
Overige huisvestingskosten	5.047	3.000	897
Totaal huisvestingskosten	105.826	77.157	68.614
6.7 Automatiseringskosten			
Automatiseringskosten	56.341	81.500	54.788
Kosten licenties	38.811	-	24.975
Internet & websites	1.759	3.250	2.301
Totaal automatiseringskosten	96.911	84.750	82.064

	2024	2024	2023
	€	€	€
<u>6.8 Organisatiekosten</u>			
Kantoorkosten	1.007	2.500	502
Contributies en abonnementen	25.111	5.000	3.662
Vakliteratuur	339	500	172
Internet, telefoon en faxkosten	2.107	3.600	2.717
Communicatiekosten	29.463	-	3.617
Kopieerkosten	3.790	4.000	
Drukwerk	-	-	35.113
Portokosten	108	500	22.062
Administratiekosten	84.865	70.623	72.269
Accountantskosten	18.572	18.826	19.285
Advieskosten	16.591	14.000	83.108
Bestuurskosten	6.699	6.000	6.036
Verzekeringen	436	650	581
Reis- en verblijfskosten	-	500	-
Representatiekosten	509	1.000	551
Diverse kosten	3.251	2.000	8.298
Totaal organisatiekosten	192.845	129.699	257.973
<u>6.9 Projectkosten</u>			
Communicatie	5.078	35.000	29.144
Activiteiten/ werk derden	69.072	29.000	95.156
Projectkosten	29.494	1.500	92.377
Totaal projectkosten	103.644	65.500	216.677
<u>6.10 Financiële baten en lasten</u>			
Rente	2.777	-	1.158
Bankkosten	-1.120	-2.500	-1.200
Totaal financiële baten en lasten	1.657	2.500	42

7. ONDERTEKENING

De jaarstukken 2024 van stichting Planbureau Fryslân zijn vastgesteld door de directeur-bestuurder en goedgekeurd door de Raad van Toezicht op 29 april 2025.

De heer A. Droog (directeur-bestuurder)

De heer H. Oosterman (voorzitter RvT)

Mevrouw E. Offers

Mevrouw M. van der Meer

III. OVERIGE GEGEVENS

1. CONTROLEVERKLARING

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan de raad van toezicht Stichting Planbureau Fryslân

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Planbureau Fryslân te gemeente Leeuwarden gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Planbureau Fryslân per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven vna de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en de bepalingen krachtens de Wet Normering Topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2024.
2. De staat van baten en lasten over 2024.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol WNT 2024 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Planbureau Fryslân zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2024 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- Het bestuursverslag
- De overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving vereist is.



Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directeur-bestuurder van Stichting Planbureau Fryslân is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directeur-bestuurder en de raad van toezicht voor de jaarrekening

De directeur-bestuurder is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. In dit kader is de directeur-bestuurder verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directeur-bestuurder noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directeur-bestuurder afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directeur-bestuurder de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directeur-bestuurder het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directeur-bestuurder moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2024, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



- Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.
 - Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directeur-bestuurder en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
 - Het vaststellen dat de door de directeur-bestuurder gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
 - Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en
 - Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 29 april 2025

Eshuis Registeraccountants B.V.

Was getekend: H.L. Pot AA

2. VERWERKING SALDO BATEN EN LASTEN (resultaatbestemming)

Het resultaat over 2024 is - na onttrekking van € 23.200 aan het bestemmingsfonds Verbreding Stichting Planbureau Fryslân en toevoeging van € 26.410 aan de bestemmingsreserve Cultuurmonitor - toegevoegd aan de Algemene Reserve. Dit resultaat is ontstaan op de bijdrage zoals ontvangen van de subsidieverstrekker en vormt de algemene reserve (het weerstandsvermogen) van Stichting Planbureau Fryslân.

De resultaatbestemming staat eveneens weergegeven in de toelichting op de balans, maar valt als volgt te specificeren:

	31-12-2023	Resultaat bestemming	31-12-2024
	€	€	€
Resultaat 2023		136.371	
Algemene reserve (niet-collectieve middelen)	147.427	133.161	280.588
Bestemmingsreserve	150.000	3.210	153.210
Vrij besteedbaar vermogen	297.427	136.371	433.798
Bestemmingsfonds			
Bestemmingsfonds verbreding FSP	-	-	-
Niet vrij besteedbaar vermogen	-	-	-
Totaal eigen vermogen	297.427	136.371	433.798



Planbureau Fryslân

Doelestraat 8 a
8911 DX Leeuwarden
E: info@planbureau Fryslân.nl
W: www.planbureau Fryslân.nl
T: (058) 2348500
KvK: 4100337