



# DISCUSSIEWIJZER ZIEKENHUISZORG

## Context

- Er zijn grote uitdagingen in de medisch-specialistische zorg (MSZ) in Fryslân, vanwege toenemende vergrijzing, stijging van chronische ziekten, afname van het aantal zorgverleners en strengere normen voor volume en kwaliteit. Een heroverweging van de structuur en levering van zorg is gewenst.
- Eén mogelijke oplossing is verdere schaalvergroting van ziekenhuiszorg, door middel van een potentiële fusie tussen het Antonius Ziekenhuis in Sneek en de Tjongerschans in Heerenveen tot één nieuw ziekenhuis in Joure. Dit type fusie is de focus van deze infographic en de bijbehorende rapportage, vanwege de potentieel hoge impact van dit type fusie in vergelijking tot andere vormen van fusie en de aangegeven voorkeur voor een dergelijke fusie van ziekenhuizen en zorgverzekeraars in Fryslân.
- In deze infographic is de onderbouwde argumentatie voor- en tegen een dergelijke fusie zo goed mogelijk in kaart gebracht aan de hand van de brede-welvaartthema's. De thema's 'Natuur en landschap' en 'Vrije tijd' zijn niet meegenomen.

Een discussiewijzer voor de mogelijke fusie van de ziekenhuizen in Sneek en Heerenveen tot één nieuw ziekenhuis.

### Materiële welvaart

- Voor** Minder duplicatie van diensten en gebouwen
- Voor** Meer budget voor innovatie en geavanceerde middelen
- Voor** Betere financiële weerbaarheid
- Tegen** Hogere volumes leiden niet noodzakelijk tot daling van kosten
- Tegen** Kostenbesparing onder conditie van harde keuzes
- Tegen** Door fusie minder concurrentie in de regio
- Tegen** Risico op externalisering van kosten
- Tegen** Negatieve impact op lokale economie\*

### Klimaat en milieu

- Voor** Minder CO2-uitstoot door afname aantal gebouwen
- Tegen** Meer CO2-uitstoot in de reisbewegingen

### Wonen

- Voor** Een sterk en groot ziekenhuis kan het vestigingsklimaat verbeteren
- Voor** Nieuwe kansen voor voormalige ziekenhuislocaties
- Tegen** Meeverhuizende werknemers en naasten vertrekken uit bestaande kernen
- Tegen** Afname van voorzieningen beïnvloedt de leefbaarheid
- Tegen** Voor bepaalde groepen kan het vestigingsklimaat verslechteren\*

### Bereikbaarheid

- Voor** Gemiddelde reisafstand voor auto en ambulance blijft gelijk
- Tegen** De (ervaren) bereikbaarheid van het ziekenhuis neemt af voor specifieke individuen
- Tegen** De bereikbaarheid van het ziekenhuis neemt af bij reizen met ov

### Samenleving

- Voor** Een fusie biedt een mogelijke oplossing voor de uitdagingen in de zorg waar de samenleving zich voor gesteld ziet
- Voor** Een groter ziekenhuis heeft een betere onderhandelingspositie ten opzichte van de zorgverzekeraar
- Tegen** Door afnemende basisvoorzieningen verzwakt de regio
- Tegen** Risico op ongelijke toegang tot zorg
- Tegen** Minder keus in ziekenhuiszorg
- Tegen** Extra kosten voor de samenleving\*

### Veiligheid

- Voor** Beter uitgerust met materieel en expertise bij noodgevallen en rampen
- Tegen** Minder bedden bij bijvoorbeeld pandemie

### Gezondheid

- Voor** Er kan beter worden voldaan aan de kwaliteitsnormen van zorg
- Voor** Er is een bredere scala aan specialismen en diensten beschikbaar
- Voor** Specialistische vaardigheden kunnen beter op peil worden gehouden
- Voor** Er zijn meer investeringen in middelen en apparatuur mogelijk
- Voor** Nieuw ziekenhuis biedt kans op innovatieve toekomstbestendige zorg
- Tegen** Een fusie leidt niet altijd tot betere kwaliteit zorg; type zorg en ziekenhuisgrootte kunnen o.a. bepalend zijn
- Tegen** Verschillende typen zorg worden niet op dezelfde manier beïnvloed door fusie
- Tegen** Mogelijke voordelen fusie afhankelijk van ziekenhuisgrootte
- Tegen** Langere reistijd kan gezondheidstoestand acute patiënten verslechteren
- Tegen** Eén centraal ziekenhuis sluit mogelijk slechter aan bij lokaal zorgnetwerk
- Tegen** Mogelijke zorgmijding of -vermeerdering door ervaren hoge drempel bij lange afstanden\*

## Overwegingen

- De voor- en tegenargumenten voor ziekenhuisfusering zijn vaak beperkt onderbouwd
- Een fusie met sluiting en schaalvergroting is niet de enige keuze die gemaakt kan worden om de uitdagingen in de zorg aan te gaan
- Een brede-welvaartspectief is nodig; uitsluitend een financieel perspectief is te beperkt
- Belanghebbenden bekijken de kwestie soms te veel vanuit het eigen perspectief en een gezamenlijk perspectief is gewenst
- Het is van belang om in samenwerking tot een duidelijke, gezamenlijke visie omtrent de uitdagingen in de zorg te komen

### Meer weten over dit onderzoek?

Scan de QR-code om de achterliggende rapportage te lezen.



Deze infographic hoort bij het rapport 'Ziekenhuiszorg in Fryslân', waar deze argumentatie verder wordt toegelicht.



Planbureau Fryslân  
Doelestraat 8a  
8911 DX Leeuwarden  
(058) 234 85 00  
info@planbureau Fryslân.nl  
www.planbureau Fryslân.nl

Planbureau Fryslân wordt gesubsidieerd door de provincie Fryslân.

\* Voor deze argumenten is nog geen sterke onderbouwing gevonden.